MILANO-BERGAMO AIRPORT (BGY)

LA PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO
E
LA GESTIONE DELLA CHIUSURA DELLO SCALO

Ing. Mistrini Francesco

Responsabile Progettazione Costruzione e Manutenzione Infrastrutture di Volo

S.A.C.B.O. S.p.A.

Orio al Serio – La nuova pista

Pianificazione e condivisione intervento

Fase progettazione:

- Creazione gruppo di lavoro con Enac per condividere le impostazioni progettuali e successivamente per apportare migliorie alle aree di sicurezza della pista di volo.
- Incontri con Enav per inserimento migliorie di carattere operativo e impiantistico.
- Incontro con compagnie ed operatori aeroportuali per informare sulle tempistiche.

Fase realizzativa:

- Collaborazione con Enac e tutti gli Enti di Stato per la deregolamentazione dell'area air side durante la chiusura pista.
- Forte sinergia con tutte le aree aziendali (tecnica, commerciale, operativo, ecc).

Orio al Serio – La nuova pista

La "straordinarietà" del progetto

Intervenire sulla pista → **Chiudere lo scalo**

Ridurre tempi di chiusura al minimo

↓

SUDDIVISIONE DEL LAVORO
IN FASI

Orio al Serio – La nuova pista

La "straordinarietà" del progetto

AREA PISTA DI VOLO:

3 FASI LAVORATIVE

↓

2 DIFFERENTI CONFIGURAZIONE PISTA

AREA SENZA VINCOLI OPERATIVI CON LA PISTA DI VOLO:

ULTERIORI DUE 2 FASI LAVORATIVE

Orio al Serio – La nuova pista

La suddivisione in fasi

Fase intermedia 1 e 2

- Lavori fuori strip
- Ampliamento piazzale nord
- Piazzola de-icing
- Fognolo piazzale principale
- Demolizione raccordo "C"

Fase 1: Lavori in Testata 10 (PISTA RIDOTTA)

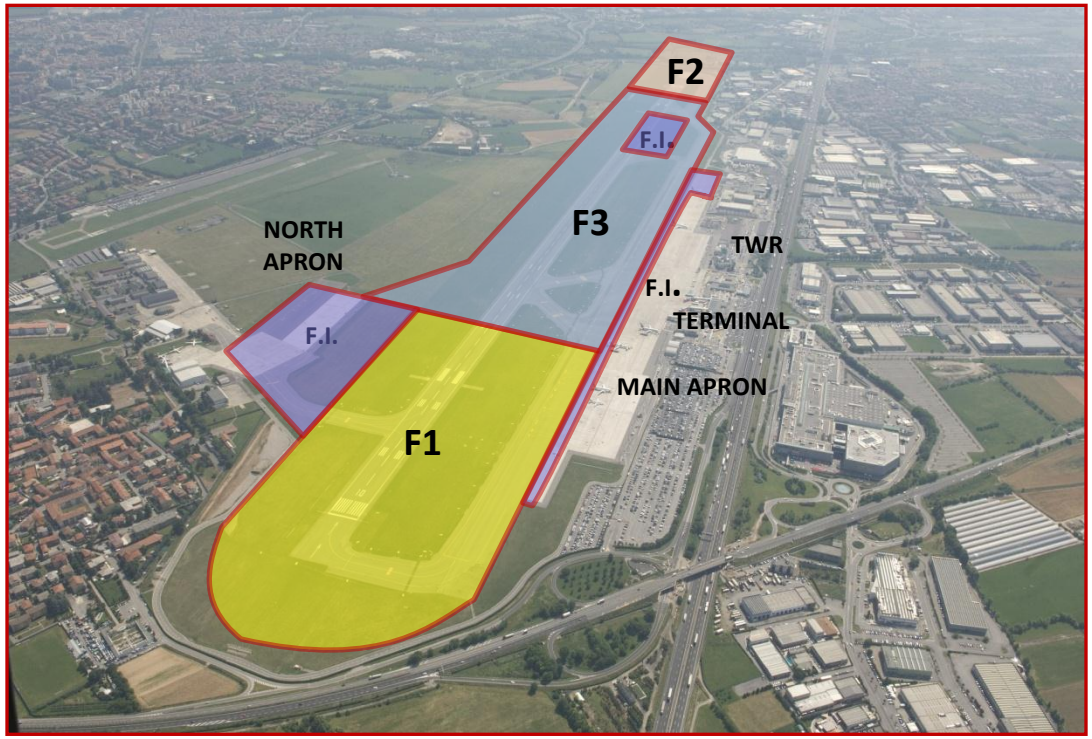
- Manutenzione delle infrastrutture
- Realizzazione turn pad rwy 10
- Creazione raccordi EA e EB
- Adeguamento del raccordo g
- Realizzazione sals rwy 10

Inizio della Fase 1: 8 marzo 2014
Durata della Fase 1: 49 giorni

Fase 2: Lavori in testata 28 (PISTA RIDOTTA)

- Manutenzione delle infrastrutture
- Adeguamento del raccordo A

Inizio della Fase 2: 25 aprile 2014
Durata della Fase 2: 16 giorni



Fase 3: Chiusura dell'aeroporto

- Manutenzione delle infrastrutture
- Nuovo raccordo F
- Ridenominazione raccordi

dal 12 maggio 2014: (24:00)
al 02 giugno 2014: (06:00)
Durata della Fase 3: 20 giorni

Orio al Serio international airport
S.A.C.B.O. S.p.A.

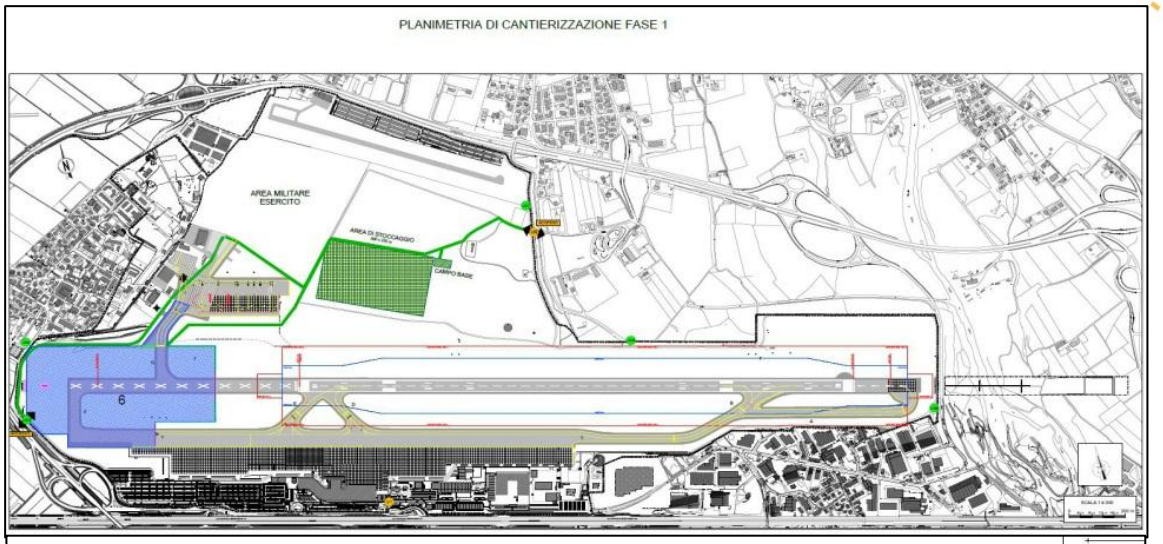
Orio al Serio – La nuova pista

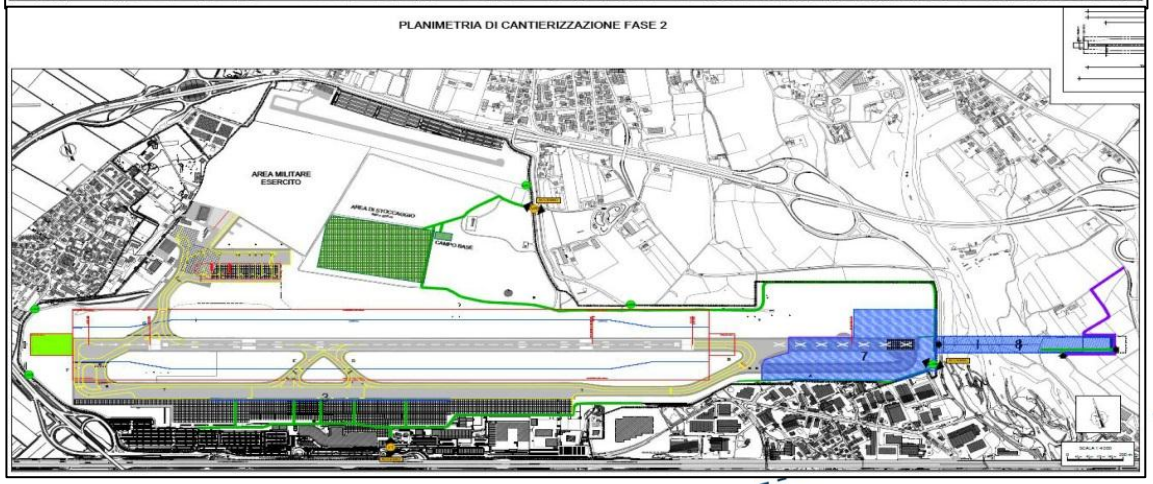
Attuazione "FASI" dei lavori

Predisporre:

1. AVL
2. Segnaletica
3. Impianti di gestione
4. Pubblicazioni AIP

Nelle **2 differenti configurazioni di pista** durante "FASE 1" e "FASE 2" dei lavori





Orio al Serio international airport

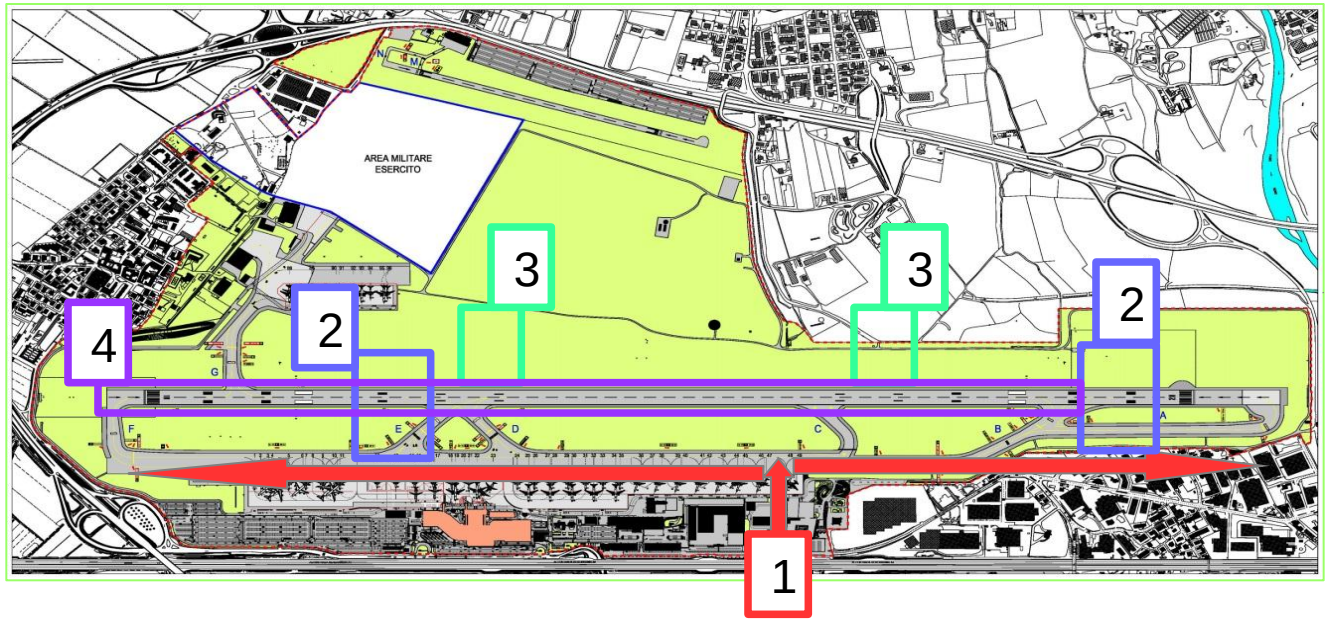
S.A.C.B.O. S.p.A.

Orio al Serio – La nuova pista

Attuazione "FASI" dei lavori

Attività svolte:

1. Infilaggio cavi di alimentazione in MT predisposti presso le due testate (130 km ca.)
2. Segregazioni e predisposizione degli impianti di alimentazione e di gestione per le due fasi
3. Installazione e certificazione di n° 2 barre PAPI (luci di atterraggio)
4. Tracciamento in campo della segnaletica orizzontale



Orio al Serio international airport
S.A.C.B.O. S.p.A.

Orio al Serio – La nuova pista

Trasferimento dei voli: preparazione

Il trasferimento dell'intera attività operativa di Bergamo per 20 giorni è stata una delle operazioni di **trasferimento temporaneo voli più grandi mai svolte in Europa**. Non avendo quindi un benchmark di riferimento Sacbo ha dovuto elaborare il piano di trasferimento senza supporti dall'esterno. Nello specifico sono stati coinvolti dalla chiusura dello scalo:

- **600 mila passeggeri**
- **7 mila tonnellate di merce**
- **3.500 voli**

L'attività di preparazione è stata quindi cruciale e determinante per il successo dell'operazione.

Gli incontri preparatori sono iniziati con quasi 2 anni d'anticipo sulla data di chiusura dello scalo al fine di elaborare un action plan operativo e commerciale che fosse in grado di coordinare il trasferimento dei voli con il minor impatto sull'utenza.

Una delle principali criticità affrontate è stato il coinvolgimento simultaneo di tutti gli stakeholders interessati, ognuno dei quali con esigenze ed aspettative diverse (Compagnie aere, ENAC, ENAV, passeggeri, operatori aeroportuali, Enti di Stato aereoportuali e Prefettura e fornitori).

Orio al Serio – La nuova pista

Trasferimento dei voli: organizzazione

Durante gli incontri preparatori ai lavori le compagni aeree operanti su Bergamo hanno concordato di dare a Sacbo il ruolo di organizzatore in prima persona del trasferimento dei voli su altri scali mantenendo anche un ruolo di coordinamento e supervisione delle operazioni sul nuovo scalo.

Il gruppo di lavoro interno di Sacbo ha individuato nello scalo di Milano Malpensa l'alternato naturale, per via delle infrastrutture già presenti, su cui far confluire l'intero traffico, e conseguentemente SACBO e SEA hanno stretto un accordo quadro per regolare e gestire il trasferimento. L'accordo non è stato solo di carattere economico, ma anche operativo.

Nei 6 mesi precedenti al trasferimento è stato costituito un gruppo di lavoro congiunto che con cadenza quindicinale si è riunito per coordinare lo stato di avanzamento della preparazione al trasferimento. In una fase successiva anche i principali vettori aerei sono stati coinvolti nel gruppo di lavoro.

Nei mesi precedenti al trasferimento sono state organizzate molteplici campagne informative sia a livello locale che nazionale. Grazie a queste azioni il numero di passeggeri «impreparati» al trasferimento dei voli è stato quasi nullo.

Orio al Serio – La nuova pista

Trasferimento dei voli: ripartizione dei voli

In virtù dell'accordo sottoscritto tra SACBO e SEA la quasi totalità del traffico è stata riposizionata sullo scalo di Milano Malpensa.

Nello specifico:

- **Voli di linea passeggeri: 100% trasferiti sullo scalo di Milano Malpensa**
- **Voli charter passeggeri: 80% trasferiti sullo scalo di Milano Malpensa e 20% sugli scali di Verona e Brescia**
- **Voli cargo: 50% trasferiti sullo scalo di Malpensa e 50% su quello di Brescia**

Sacbo ha organizzato durante i 20 giorni di trasferimento dei voli la presenza di proprio personale a Malpensa in attività di supervisione per tutte le macro aree operative. Il personale coinvolto ha superato le 30 unità garantendo una copertura di circa 16 ore giornaliere. Oltre al proprio personale Sacbo ha messo a disposizione anche mezzi e attrezzature di rampa.

In accordo con le compagnie aeree è stato rinforzato il servizio di autobus navetta tra i due aeroporti per ovviare al disagio dei passeggeri che si trovavano a partire o arrivare su due scali diversi.

Orio al Serio – La nuova pista

Altre attività svolte durante la chiusura

Altri lavori realizzati in aerostazione:

- Lamatura e verniciatura di 5.500 mq di parquet
- Sostituzione di 1.600 mq pavimentazione nelle sale check-im
- Verifica e pulizia impianti meccanici
- Realizzazione di uffici operativi SACBO in moduli prefabbricati provvisori (interferenze con ampliamento terminal)
- Verifica manutentiva complessiva di tutte le attrezzature, impianti e macchinari dello scalo

Orio al Serio – La nuova pista

Orio al Serio international airport

S.A.C.B.O. S.p.A.